

2024 YILI KURUM İÇ DEĞERLENDİRME ARA RAPORU

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE

A.1.Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Şube Müdürlüğüne tedviren 31.05.2024 tarihinde Engin ŞİMŞEK , Bilimsel Araştırmalar Projeleri Birimi Koordinatörlüğüne, 08.07.2024 tarihinde, Prof. Dr. Canan DOĞAN atanmıştır. Yeni atanan 3 adet Sözleşmeli Personellerin oryantasyon eğitimi tamamlanarak organizasyon şemasında değişiklik yapılmıştır (A.1.1.1). Geçici görevlendirmeye üniversitemizden ayrılan kişi BAP'a geri dönmüş ve kalıcı olarak Yapı işleri biriminde kalıcı olarak başlamıştır.

Yapılan yeni görevlendirmeler ile yönetici ve personel kadrolarındaki güncellemelerin yanında, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyon Başkanı, Üniversitemiz Rektörü Prof.Dr. Mustafa KURT olmuştur, Bilimsel Araştırma Projeleri birimi doğrudan doğruya Rektör Prof.Dr. Mustafa KURT'a bağlanmıştır. Senatonun önerisiyle Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyon üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. (A.1.1.2)

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, personel atamalarının ardından yenilenen ve dinamik kadrosu ile uyum içinde oryantasyon sürecini tamamlayarak yeni görev dağılımları belirlenmiştir. (A.1.1.3) Organizasyon Şemasındaki değişiklik ve personel görev dağılımlarındaki yenilikler web sayfamızda yayınlanmakta ve paydaşlarca bilinirliği sağlanmaktadır.

YÖK'ün ADEP projelerine ilişkin yaptığı değişikliğe istinaden Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik doğrultusunda Marmara Üniversitesi BAP uygulama yönergesi yapılan organizasyon şeması vb. maddelerinde yapılan değişiklikler sonucunda, 6 Ağustos 2024 tarihinde Marmara Üniversitesi Senatosunda onaylanmış ve yayınlanmıştır. Bilimsel Araştırma Proje Birimi tarafından organizasyon gerçekleşen BAP Komisyon Toplantıları, sistematik bir tarihe bağlanmış, toplantı tutanakları ile kayda alınmıştır (A.1.1.4. Madde 183). **Şimdiye kadar birimiz bünyesinde beş komisyon toplantısı yapılmıştır.**

Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesinde bulunan ofisimiz Teknik Eğitim Fakültesi binasından, Eski İşletme Fakültesi Prof. Dr. Ahmet Hayri DURMUŞ binası 4.Kat'a taşınmış olup, hem birim personellerimizin hem de ofis ziyaretlerinde bulunan iç ve dış paydaşlarımız açısından kolay ulaşım sebebiyle memnun edici olmuştur.(A.1.1.5) Fiziki şartlar; ısınma, elektrik, internet, telefon bağlantıları tamamlanmış olup sadece 1 odanın ısıtma sistemi ile sorun yaşanmış gerekli başvurular yapılmış ancak çözüme kavuşturulmamıştır. BAP koordinatörü Prof. Dr. Canan DOĞAN'a koordinatör ofisi tahsis edilmiş, ofis mobilyaları tamamlanmıştır. Bunun yanında mevcut toplantı odası aynı anda komisyon toplantılarının yapılmasına uygun olmadığı için aylık komisyon toplantıları, Rektörlük Binası 3.katta bulunan Toplantı salonunda yapılmaktadır.

BAP Koordinatörlüğünde yürütülen hem iç destekli hem de dış destekli projelerin akademik ve mali süreçleri yürütülürken, kalite kapsamında BAP ofis personellerimizin paydaşlarımız ile iletişimde kurumsal kimlik kullanılmasına özen gösterilmektedir. BAP Biriminde yer alan tüm personelin E-posta imza kısımları tamamlanmış olup şablon mailler oluşturulmuştur.

Örnek Kanıtlar

- A.1.1.1.[Organizasyon Şeması](#)
- A.1.1.2.[Bap Komisyon Üyeleri](#)
- A.1.1.3.[İdari Personel Görev Dağılımı](#)
- A.1.1.4 [02.10.2024 BAP Toplantı Kararı](#)
- [A.1.1.5. İletişim Bilgileri Güncellenmesi](#)

A.1.4. İç Kalite güvencesi mekanizmaları

Marmara Üniversitesi YÖK tarafından seçilmiş AR-GE üniversitesidir. Özellikle iç destekli BAP ve ADEP projelerinin yürütülmesinde kullanılan BAPSİS yazılımı projelerin hem akademik hem de mali süreçlerinin yürütülmesinde şeffaf ve standart bir yazılım olarak ülkemizdeki AR-GE üniversitelerinde kullanılmaktadır. Bu yazılım iç destekli projelerin rapor dönemleri, mali süreçleri, koşulların izlenmesi ve diğer aşamaların yürütülmesinde kritik öneme sahiptir. Üniversitemizin TÜBİTAK, TÜSEB, AB ve diğer dış destekli projelerin mali süreçleri de yine birimizde ilgili fonların proje takip sistemleri ile paralel olarak yürütülmektedir. Bu süreçlerin akademik ve mali denetimleri ilgili kurumlar tarafından yapılmaktadır.

Bütçe kısıtlarından dolayı birimizde bünyesinde sadece yüksek lisans ve doktora projelerini içeren lisans üstü tez projeleri yürütülmektedir. Ancak özellikle üniversitemizin AR-GE kapasitesinin artırılması için gerekli olan dış destekli projelerin sayısının artırılması için gerekli stratejiler konusunda da BAP komisyon başkanı rektörümüz Mustafa Kurt ile de toplantılar yapılmaktadır. Bu minvalde tez projeleri kapsamında üniversitemizin yetkinlikleri dahilinde genel araştırma, çok disiplinli, hızlı destek gibi farklı proje tipleri için de çağrılarının açılması planlanmaktadır. Özellikle Web sayfamız proaktif şekilde duyurular ile bütün araştırmacılara ulaşmaktadır. Web sayfamızda dış destek kapsamında ilgili kurumların web adresleri ulaşılabilir haldedir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin yenilenen ve dinamik kadrosu ile kalite çalışmaları yapılmaktadır. Bap Koordinatörü ve BAP Şube müdürü Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından organize edilen toplantılara katılım sağlamaktadır. **(A.1.4.1.)**

Kalite bilinci ile yıl içerisinde yapılan toplantılar ile birim personelleri sürece dâhil edilmiş, personellerimiz tarafından oluşturulan iş akış şemaları web sitemizde yerini almıştır. **(A.1.4.2)** Geri bildirim, izleme ve içselleştirme fırsatları bu anlamda Üst Yönetimin katkısı ile değerlendirilmektedir.

Kalite belgelerinin hazırlanması aşamasında Kalite Koordinatörlüğünün önerisi ile Marmara Üniversitesi BAP birimi pilot olarak seçilmiştir. Bu bağlamda BAP tarafında akademik ve mali süreçlerde kullanılmak üzere hazırlanan ve halihazırda kullanılan formlar Kalite Koordinatörlüğü ile birlikte çalışılarak 93 adet belge kontrollü belge haline getirilmiştir. Her bir formumuz bir sayı numarası ile etiketlenmiştir.

BAP biriminin çalışmalarının izlenmesi için BAP personeli ile rutin haftalık toplantılar yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan toplantılar toplantı tutanağı kapsamında kayıt altına alınmaktadır. Tutanaklar üniversitemiz bulut uygulamasında saklanmaktadır.

Bunun yanında üniversitemizdeki proje işlemlerindeki akışların daha anlaşılır olması için görsel zenginleştirme çalışmalarına başlanmıştır. Tamamlandığı zaman web sayfasında üniversite personeline sunulacaktır.

Örnek Kanıtlar

- A.1.4.1. [Kalite Komisyon Üyeleri](#)
- [A.1.4.2. İş Akış Şemaları](#)

A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

Bilimsel Araştırmalar Projeleri Biriminde mali işlemleri yürütülen, Avrupa Birliği ve Uluslararası Fon Sağlayıcılarının açmış olduğu çağrılara başvurarak Üniversitemize Dış Kaynaklı Proje getiren Yürütücülerimizin Proje Bütçeleri ve ilişkin bilgileri, Üniversitemiz SGDB'na belli periyotlarla, bildirmektedir. Ayrıca 2024 Yılı Faaliyet raporumuzda Dış Kaynaklı projelerimizin verileri web sayfamızda yayınlanmış olup İç ve Dış Paydaşlarımız ile paylaşılmaktadır. **(A.5.2.1 Sayfa 22,23)**

Örnek Kanıtlar

A.5.2.1 [2024 Yılı Birim Faaliyet Raporu](#)

A.5.3. Uluslararasılaşma performansı

Bilimsel Araştırmalar Projeleri Birimi; Üniversitemizin belli periyotlar ile istemiş olduğu verileri, SGDB'na ileterek, Performans Programında yer alan hedefler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. **(2023 BİDR A.5.3)**

Aşağıda; Uluslararasılaşma Performansına yönelik veriler SGDB'nin web sayfasında yer alan 2021-2025 Dönemi Stratejik Planı 2024 Yılı Değerlendirme Raporu'nda **(A.5.3 Sayfa 15,16,17,18,20)** görülmektedir.

A2	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek
H2.4	Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
H2.4 Performansı	%100
Sorumlu Birim	BAPKO

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,32	0,0020	0,0023	0,0059	%100
PG 2.4.2 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,22	0,0083	0,0090	0,3220	%100
PG 2.4.3 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,09	8600 TL	9.000 TL	67.554,38 TL	%100
PG 2.4.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,37	2.000 TL	2.160 TL	19.434,47 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A3	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
H3.1	Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları
	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

H3.1 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık dış destekli proje sayısı	0,30	0,0143	0,0150	0,0262	%100
PG 3.1.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli proje sayısı	0,07	0,035	0,036	0,0712	%100
PG 3.1.3 Öğretim elemanı başına devam eden kontratlı proje sayısı	0,42	0,022	0,023	140	%100
PG 3.1.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı proje sayısı	0,21	0,015	0,016	77	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde %100 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A3	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
H3.2	Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları
	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
H3.2 Performansı	%14

Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.2.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan dış destekli projelerin ortalama yıllık toplam bütçesi	0,30	12.000 TL	16.000 TL	304,51 TL	0
PG 3.2.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli projelerin toplam bütçesi	0,34	22.500 TL	24.000 TL	577 TL	0
PG 3.2.3 Devam eden dış destekli toplam proje bütçesinin devam eden dış destekli proje sayısına oranı (%)	0,22	%64	%68	%43	0
PG 3.2.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı projelerin toplam bütçesi	0,14	700 TL	800 TL	18.800.468,90 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %14 gerçekleşme sağlanmıştır.					
A3	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek				
H3.3	Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H3.3 Performansı	%52				

H3.4 Performansı		%28			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.4.1* Kamu kuruluşlarına proje desteği için başvuran öğrenci sayısı	0,72	40	50	4	0
PG 3.4.2 Kamu finanslı projelerden bursiyer olarak desteklenen öğrenci sayısı	0,10	122	132	357	%100
PG 3.4.3 Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	0,18	2.300.000 TL	2.800.000 TL	26.304.078,87 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %28 gerçekleşme sağlanmıştır.					

Örnek Kanıtlar

A.5.3.1 [2021-2025 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI 2024 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU](#)

C. ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME

C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar

Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, girişimcilik ve topluma katkı alanlarında faaliyetlerinin nitelik ve niceliğinin artırılması, tüm bu hizmetlerini etkin olarak sürdürebilmesi, üniversitenin tüm alanlarda daha ileri taşınması, ulusal ve uluslararası alanda itibarının artırılması için mali kaynaklarının artırılması gerekmektedir. Plan dönemimiz boyunca öz gelirlerimizin, yurtdışı ve kamu kaynaklı teknolojik araştırmalara dayalı projelerin artırılması, Ar-Ge'ye daha fazla pay ayrılması ve BAPKO'ya kaynak artışının sağlanması ile Üniversitemize, Araştırma Üniversitesi statüsü kazandırılması hedeflenmektedir. Ayrıca döner sermayenin elde ettiği cirodan ayrılan %5'lik payın yönetmelik değişimiyle tekrar sağlanması da bütçe kaynağımızın artmasında etkili olacaktır. Mali kaynak analizinin temel amacı, üniversitenin bütçesi göz önünde bulundurularak stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergeleri ile stratejilerin gerçekçi bir şekilde belirlenmesidir.

Üniversitemizin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin artırılması için 15 Mart 2025 tarihi itibari ile genel araştırma projeleri başvuruları alınacaktır. Bunun yanında 2025 yılında lisans üstü tez projelerinin bütçeleri de arttırılmıştır. Bu bağlamda genel araştırma projelerinin bütçeleri 300.000 TL, doktora projeleri 200.000 TL, Y.Lisans Projeleri de 75.000 TL'ye arttırılmıştır.

Bilimsel Araştırmalar Projeleri Birimi; İç ve Dış Kaynakları Üniversitemiz Performans Göstergeleri ,2021-2025 Stratejik Planlarında (C.1.2.1.Sayfa 114,117,118,119) ve Birim Faaliyet Raporlarımızda (A.5.2.1. Sayfa 20, 24) paylaşılmaktadır.

Örnek Kanıtlar

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Bilimsel Araştırmalar Projeleri Birimi; araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak Üniversitemiz performans programında veri girişi sorumlusu olarak yetkili olarak belirtildiği; belli periyodlar ile veri girişlerini yapılmaktadır. **(C.1.2.1 Sayfa 102,103,105)**

Bu göstergelerin sonuçları her yıl birim faaliyet raporunda ayrıca gözükmemektedir. **(A.5.2.1. Sayfa 20, 24)** Bilimsel Araştırmalar Projeleri Biriminin AR-GE çalışmaları asli olarak BAP kaynaklarından yapılan proje destekleridir. Bunun yanı sıra Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile koordineli biçimde sayısı gittikçe artmakta olan (TÜBİTAK vb). Diğer Dış Kaynaklı Projelerin mali süreçleri takip edilmekte zorlanmaktadır. İç Kaynaklı projeler için satın alınan BAPSİS programının, Dış Kaynaklı Projeler için üretilmiş olan DAPSİS uygulamasına ihtiyaç bulunmaktadır.

Performans programı göstergelerinin izlenmesi dışında Bilimsel Araştırmalar Projeleri Birimi; bünyesinde farklı bir AR-GE performansı değerlendirme kriteri bulunmamaktadır.

(C.1.2.1 Sayfa 102,103,105)

Amaç	(A3) Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek								
Hedef	(H4) Araştırma - geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak								
Sorumlu Birim	BAPKO (Araştırma - Geliştirme)								
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Fakülte - Enstitü - YO - MYO - Araştırma Merkezleri - MİTTO								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.4.1 Kamu kuruluşlarına proje desteği için başvuran öğrenci sayısı	0,72	0	20	30	40	50	60	6 ay	6 ay
PG 3.4.2 Kamu finanslı projelerden bursiyer olarak desteklenen öğrenci sayısı	0,10	53	102	112	122	132	142	6 ay	6 ay
PG 3.4.3 Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	0,18	368.519,382 TL	1.300.000,00 TL	1.800.000,00 TL	2.300.000,00 TL	2.800.000,00 TL	3.300.000,00 TL	6 ay	6 ay
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma-geliştirme çalışmalarının yeterince duyurulamaması Akademik personelin bu alanda çalışmaya istekli olmaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Birimlerin araştırma-geliştirme alanında yapılan çalışmalarla ilgili olarak bilgilendirilmesi Akademik personelin öncelikli alanlarda çalışmaya teşvik edilmesi ve araştırma-geliştirme çalışmalarına katılan akademisyenlerin desteklenmesi 								
Maliyet Tahmini	408.373.766 TL								
Tespitler	Araştırma-geliştirme çalışmalarının sayısının ve bu çalışmalardan yararlanma oranının istenilen düzeyde olmaması								
İhtiyaçlar	TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleme Programlarının yaygınlaştırılarak sürdürülmesi								

Amaç	(A5) Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek									
Hedef	(H1) Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak									
Sorumlu Birim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı									
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Daire Bşk.- MİTTO - BAPKO - TEKNO PARK A.Ş. - Rektörlük Döner Sermaye İşletmesi									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 5.1.1 Merkezi bütçe dışı öz gelir, döner sermaye, fon vb. gelirlerin yıllık bütçeye oranı (%)	0,28	24%	10%	12%	15%	17%	20%	6 ay	6 ay	
PG 5.1.2 Endüstri ile ortak yürütülen projelerin toplam bütçesi	0,22	0	3.800.000 TL	4.500.000 TL	5.400.000 TL	6.000.000 TL	7.000.000 TL	6 ay	6 ay	
PG 5.1.3 Teknopark yıllık ciro artış oranı (%)	0,50	0	60%	70%	80%	90%	100%	6 ay	6 ay	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Akademik personelin kısıtlı kaynakları etkili biçimde kullanmaya yönelik bilgilerinin ve inovasyon konusuna ayırdıkları zamanın yeterli olmaması Girişimcilik konusunun bilgi düzeyinde kalması ve hem akademik personel hem de lisansüstü öğrencilerinin bu bilgiyi tutuma dönüştürememesi Akademik çalışmalardan ortaya çıkabilecek inovatif ürün ve çalışmaların farkına varılmaması 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Akademik ve idari personel ile öğrencilere kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası olarak inovasyon ve girişimciliğe ilişkin değerlerin kazandırılması Birimler arası iletişimin güçlendirilmesi, sorumlu birimlerden belirli aralıklarla inovatif ürün çalışmalarıyla ilgili dönüt alınması Bilimsel araştırma sonuçlarının inovasyon açısından değerlendirilmesi ve bu konuda danışmanlık verilmesi 									
Maliyet Tahmini	30.405.263 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Üniversitenin mali kaynağının üniversitenin ihtiyaçlarını karşılamada yeterli olmaması 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Mali kaynaklar ve ihtiyaçlar için kamu dışı kaynaklara yönelimin artırılması 									

Amaç	(A3) Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek								
Hedef	(H1) Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak								
Sorumlu Birim	BAPKO (Araştırma -Geliştirme)								
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Fakülte - Enstitü - YO - MYO - Araştırma Merkezleri – MİTTO - Personel Daire Bşk.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.1.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık dış destekli proje sayısı	0,30	0,020	0,0130	0,0136	0,0143	0,0150	0,0156	6 ay	6 ay
PG 3.1.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli proje sayısı	0,07	0,033	0,034	0,035	0,035	0,036	0,037	6 ay	6 ay
PG 3.1.3 Öğretim elemanı başına devam eden kontratlı proje sayısı	0,42	0	0,018	0,020	0,022	0,023	0,025	6 ay	6 ay
PG 3.1.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı proje sayısı	0,21	0	0,011	0,013	0,015	0,016	0,018	6 ay	6 ay
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bilimsel araştırmaya ayrılan zamanın (eğitim vb. faaliyetler dolayısıyla) istenen düzeyde olmaması İdari personelin, bürokratik işlemlerde, akademisyenlere yardımcı olacak donanıma sahip olmaması Kurum dışı araştırma desteklerinden yeterince yararlanılamaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Öğretim elemanlarının araştırma projelerine katılımının teşvik edilmesi Dış kaynaklı bilimsel projelerde çalışan akademik personele yönelik teşviklerin artırılması 								
Maliyet Tahmini	392.667.081 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Proje ve araştırma desteklerinin yeterli olmaması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Akademisyenlerin uluslararası destek fonlarına başvurusunun teşvik edilmesi Üniversite tarafından sağlanan fonların ya da proje desteklerinin artırılarak ARGE faaliyetlerinin geliştirilmesi 								