



2025 YILI

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

**BİLİMSEL ARAŞTIRMA
PROJELERİ BİRİMİ
FAALİYET RAPORU**

İçindekiler Tablosu

SUNUŞ	3
I- GENEL BİLGİLER	4
A. Misyon ve Vizyon.....	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C. İdareye İlişkin Bilgiler	6
1- Fiziksel Yapı	6
2- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
3- Örgüt Yapısı.....	7
4- İnsan Kaynakları	9
5- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	11
D-1-BAPKO Tarafından Desteklenen Projeler	11
II- AMAÇ ve HEDEFLER	15
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	15
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	15
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	16
A. Mali Bilgiler.....	16
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	16
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	17
3-Diğer Hususlar	20
B. Performans Bilgileri	21
1-Faaliyet ve Proje Bilgileri	21
2-Proje Dağılımları	22
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	22
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	22
5- Diğer Hususlar	22
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	22
A- Üstünlükler	22
B- Zayıflıklar	23
C- Değerlendirme	23
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER	23

SUNUŞ

10 Nisan 2002 tarihli ve 24722 sayılı resmi gazetede yayımlanan “Yükseköğretim kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri hakkındaki yönetmelik” yürürlükten kaldırılmıştır.

26 Kasım 2016 tarih ve 29900 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik uyarınca düzenlenen yeni Marmara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi 6 Ağustos 2019 tarih ve 2019/385-3 karar No’su ile yürürlüğe girmiş olup, 11 farklı proje tipi yer almaktadır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminde, öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlilik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yürütülecek araştırma projeleri ile yüksek lisans, doktora, tıpta uzmanlık için hazırlanan tez projeleri ve diğer proje tekliflerinin değerlendirilmesi (Tübitak, Avrupa Birliği ve diğer programlar gibi) projelere ilişkin hizmetlerin yürütülmesi için gerekli işlemler gerçekleştirilmektedir.

Birimimizle ilgili bilgileri içeren bu rapor hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde doğru ve güvenilir verilere dayanılarak hazırlanmış olup, değerlendirmeler objektif olarak yapılmıştır.

Saygılarımla

Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ

Rektör Yardımcısı

I- GENEL BİLGİLER

2025 YILI BAPKO KOORDİNASYON BİRİMİ RAPORU

Marmara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi faaliyetleri: Marmara Üniversitesi Senatosunun 6 Ağustos 2019/385-3 No'su ile kabul edilen Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi uyarınca;

Normal Araştırma Projeleri (NAP): Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri ile doktora, tıpta uzmanlık, sanatta yeterlik veya eşdeğer uzmanlık eğitimi tamamlamış araştırmacıların kişisel veya disiplinler arası bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini içeren projelerdir.

Çok Disiplinli Araştırma Projeleri (ÇDAP): Marmara Üniversitesinden farklı disiplinlerden en az iki bölüm veya tıp-sağlık alanında iki farklı anabilim dalından birden fazla öğretim üyesinin birlikte hazırlayacağı araştırma projeleridir.

Öncelikli Alan Araştırma Projeleri (ÖNAP): Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun belirlediği öncelikli alanlar da dikkate alınarak Senato tarafından belirlenmiş öncelikli alanlarda, diğer destek programlarından daha yüksek bütçe ile desteklenebilen disiplinler arası projelerdir.

Lisansüstü Tez Projeleri (TEZ): Lisansüstü tezlerini kapsayan, tez danışmanının yürütücülüğünde öğrencileri ile yürüttükleri araştırma projeleridir.

Güdümlü Projeler (GDM): BAP Komisyonunun, üniversitemiz ve/veya ülkemiz için önem arz eden konularda araştırma yapılması amacıyla konunun uzmanı bilim insanlarına hazırlatacağı veya konu ve koşullarını belirlemek suretiyle çağrılı olarak desteklenecek projelerdir.

Araştırma Altyapısı Projeleri (AYP): Üniversitenin bilimsel araştırma altyapısının geliştirilmesi ve araştırma potansiyelinin yükseltilmesi amacıyla bilimsel araştırma kriterlerine uygun olarak hazırlanan projelerdir.

Katılımlı Araştırma Projeleri (KAP): Üniversitemiz mensubu araştırmacıların ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşların katılımı ile hazırlayacakları araştırma projeleridir.

Uluslararası Araştırma İşbirliği Projeleri (UIP): Üniversitemiz mensubu araştırmacıların uluslararası düzeyde tanınmış sıralama sistemlerinde dünyanın önde gelen üniversitelerindeki veya alanında uluslararası düzeyde tanınan önemli araştırma merkezlerindeki araştırmacılarla işbirliği içerisinde yürütecekleri araştırma projeleridir.

Kariyer Başlangıç Destek Projeleri (KBP): Doktora, tıpta uzmanlık, sanatta yeterlik veya eşdeğer uzmanlık eğitimi tamamlamış olup, Doçent ve Profesör dışındaki akademik kadrolarda görev yapmakta olan ve daha önce fon desteği sağlanarak yürütülmüş herhangi bir araştırma projesinde yürütücü olarak görev almamış olan üniversitemiz mensubu akademik personelin araştırmalarının desteklenmesine yönelik projelerdir.

Hızlı Destek Projesi (HZIP): Genel araştırma projesine dönüşme potansiyeli bulunan kısa süreli ve küçük bütçeli araştırmaların desteklenmesine yönelik projelerdir. Proje süresi en fazla 12 ay ile sınırlıdır.

Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projeleri (LKP): Üniversitemizin 4 yıl ve üzeri süre ile lisans düzeyinde eğitim verilen birimlerinin, örgün öğretim programlarına kayıtlı başarılı öğrencilerin AR-GE kültürlerinin oluşturulması, araştırma faaliyetlerine özendirilmesi ve araştırma yapmaya teşvik edilmesi amacıyla oluşturulan araştırma projeleridir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Üniversitemizin araştırma alt yapısının oluşturulması için bilgiye ulaşmada yeterli Mali desteğin sağlanarak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirip, Proje çalışmalarından çıkan araştırma sonuçlarının uygulanabilir hale gelmesini sağlamaktır. Aynı zamanda ülke ekonomisine katkıda bulunacak, katma değere sahip projelerin patente dönüşmesini destekleyip, araştırma etkinliklerinin artırılması ve üniversitenin hak ettiği saygınlığa ulaşmasını sağlamaktır.

Vizyon

Ulusal ve uluslararası araştırmalarıyla dünya ölçütlerinde bilgi üreten, bilgiyi paylaşan yaygınlaştıran, Sinergi yaratan ve böylece ülkenin geleceğine katkıda bulunan üniversite içinde lider bir birim olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu (BAPKO)

- 1) Proje başvuru takvimini hazırlar.
- 2) Desteklenecek proje türlerini ve uygulama esaslarını belirler.
- 3) Proje başvurularının gerçekleştirilmesi, değerlendirilmesi, projelerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması ile ilgili uygulama esaslarını belirler.
- 4) Projelerle ilgili kullanılacak formları hazırlar.
- 5) Araştırmacılar ve projeler için sağlanacak destek miktarlarını belirler.
- 6) Desteklenmesine karar verilen projeler için kullanılacak proje protokolünü hazırlar.
- 7) Proje başvurularını değerlendirerek karara bağlar. Gerekli gördüğü proje önerilerini hakemlere gönderir ve gelen raporları da değerlendirerek projenin desteklenip desteklenmeyeceğine karar verir.
- 8) Yürütülmekte olan projelerin yürütücülerinden alınan ve projelerin ilgili dönemini kapsayan ara raporları değerlendirerek karara bağlar.
- 9) Proje yürütücülerinden gelen ek süre, ek bütçe ve diğer tüm talepleri değerlendirerek karara bağlar.
- 10) Gerekli gördüğü hallerde proje çalışmalarını yerinde inceleyebilir ve/veya konunun uzmanlarına inceletebilir, proje yürütücülerini değiştirebilir, projeyi yürürlükten kaldırabilir.
- 11) Sözleşme ve yönerge maddelerine aykırı durumlarda gerekli yaptırımlara karar verir.
- 12) Ülkemiz ve Marmara Üniversitesi bilim politikalarına uygun olarak öncelikli araştırma alanları ve konularının belirlenmesine yönelik çalışma yaparak Senatoya önerir.
- 13) Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik kapsamında, Rektör tarafından verilen diğer görevleri yerine getirir.

BAPKO Koordinasyon Birimi Koordinatörü Görev ve Sorumlulukları

- 1) BAP Koordinasyon Biriminin program ve faaliyetlerini ilgili mevzuat, yönerge ve BAP Komisyonu kararları doğrultusunda düzenlemek ve yürütmek,
- 2) BAP Komisyonu Başkanı görevi başında bulunmadığı zamanlarda, Komisyon Başkanlığına vekâlet etmek,
- 3) Projelerle ilgili duyuruları hazırlamak, yazışmaları yapmak,
- 4) Komisyon toplantıları için gündemi hazırlamak,
- 5) Komisyon toplantılarında raportörlük yapmak,
- 6) BAP Koordinasyon Birimi ve Komisyon faaliyetlerinde iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- 7) Rektör veya Rektörün konuyla ilgili görevlendirdiği Rektör Yardımcısına Komisyon ve Birim çalışmaları hakkında dönemsel yazılı raporlar sunmak,
- 8) Proje satın alma işlemleri ile ilgili olarak gerçekleştirme görevlisi atamak,
- 9) Her yılın sonunda desteklenen, devam eden ve tamamlanan projeler hakkında YÖKSİS'e veri aktarılmasını sağlamak ve kamuoyuna duyurulmak üzere Rektörlüğe rapor vermek.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	20	450	13
Toplam	20	450	13

2- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2.1- Bilgisayarlar

Masaüstü Bilgisayar	11
Dizüstü Bilgisayar	1
Yazıcı	4

2.2- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Fotokopi makinesi	1		
Çok İşlevli Yazıcı	1		

3- Örgüt Yapısı

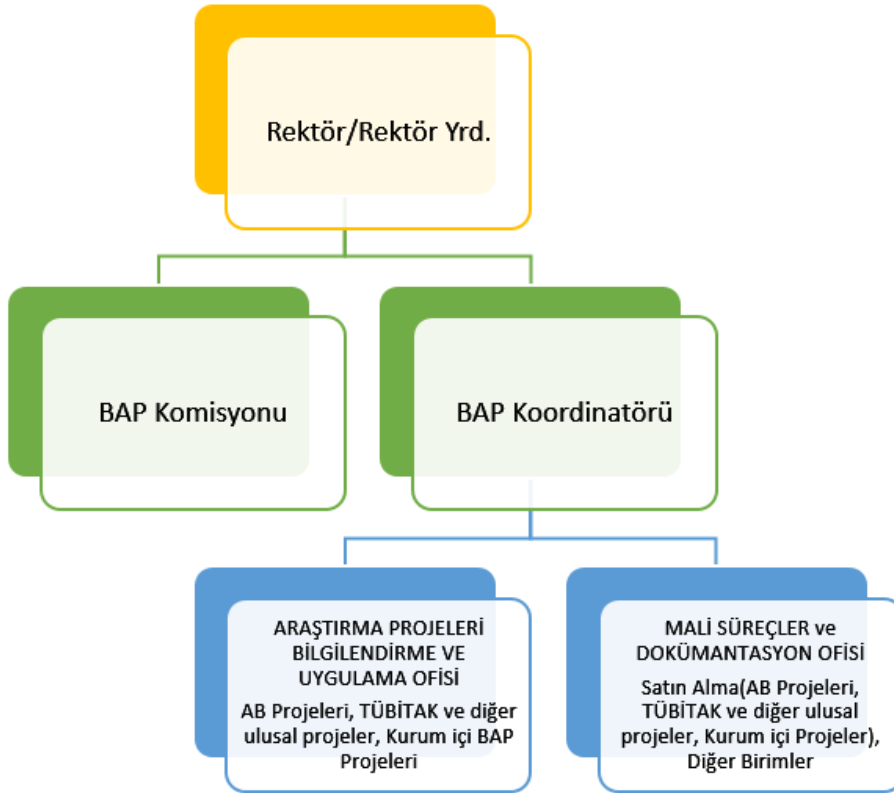
3.1- BAPKO Komisyon Üyeleri

KOMİSYON	
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ Komisyon Başkanı	
Prof. Dr. Canan DOĞAN	Üye
Prof. Dr. Korkut ULUCAN	Üye
Prof.Dr. Sadullah ÇELİK	Üye
Prof. Dr. Yusuf ALPAYDIN	Üye
Prof. Dr. İclal ATTİLA	Üye
Prof. Dr. Hasan Raci YANANLI	Üye
Prof. Dr. Atıf KOCA	Üye
Prof. Dr. Kazım Yalçın ARGA	Üye
Prof. Dr. Ekmel GEÇER	Üye
Doç. Dr. Selim HARTOMACIOĞLU	Üye

3.2- BAPKO Yönetim Kadrosu

Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ Rektör Yardımcısı Komisyon Başkanı Prof. Dr. Canan DOĞAN Harcama Yetkilisi Birim Koordinatörü Engin ŞİMŞEK Tdv. Şube Müdürü (Gerçekleştirme Görevlisi)
--

3.3- BAPKO Organizasyon Şeması



4- İnsan Kaynakları

4.1- İdari Personel

Engin ŞİMŞEK
Tdv. Şube Müdürü (Gerçekleştirme Görevlisi)

<u>BAP Proje Brimi</u>	
Hakan DOĞAN	Sözleşmeli İşçi
<u>BAP/ Mali Büro</u>	
Cemal KOÇ	Bilgisayar İşletmeni
Suna KANAT DEMİRKOL	Bilgisayar İşletmeni
Handan KASARCI ÖZCAN	Bilgisayar İşletmeni
Dış Kaynaklı Projeler Ofisi /Mali Büro	
Nigar BEKAR	Sözleşmeli Personel
Büşra AD	Sözleşmeli Personel
Aygül OSMANOĞLU	Sözleşmeli Personel
Bursiyer Muhtasar İşlemleri /Mali Büro	
Rahime AKKAYA	Bilgisayar İşletmeni
Yolluk İşlemleri /Mali Büro	
Burcu ACAR	Bilgisayar İşletmeni
Taşınır Kayıt Kontrol İşlemleri /Mali Büro	
Beyhan ARIKAN DİKTAŞ	Bilgisayar İşletmeni
Maaş Muhtasar İşlemleri /Mali Büro	
Tülin YAROĞLU	Şef
Destek Personeli	
Şeker OKUTAN	

4.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	1	0	2	9	1
Yüzde	% 7.69	0	% 15.39	% 69.23	% 7.69

4.3- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	3	3	0	3	0	4
Yüzde	% 23.08	% 23.08	0	% 23.08	0	% 30.76

4.4- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	1	5	6	1
Yüzde	-	-	% 7.69	% 38,46	% 46.16	% 7.69

4.5- İşçiler

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler			
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	1		1
Vizesiz işçiler (3 Aylık)			
Toplam	1		1

5- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAPKO Koordinasyon Birimi):

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması, özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi ve Marmara Üniversitesi araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi, Marmara Üniversitesi araştırma performansının ölçülmesi, değerlendirilmesi ve araştırma politikalarının belirlenmesiyle ilgili faaliyetlerin yürütülmesi ve üst yöneticinin bilimsel araştırma projeleri ile ilgili olarak vereceği diğer görevleri ilgili birimlerle koordine halinde yürütmekle sorumlu birimdir.

Ön Malî Kontrol: Bilimsel Araştırma Projeleri ile ilgili işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile malî hizmetler birimi tarafından yapılan kontrollerdir. Ön malî kontrol süreci, malî karar ve işlemlerin hazırlanması, yüklenmeye girilmesi, iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi ve belgelendirilmesinden oluşur. Bilimsel Araştırma Projelerinde ön malî kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür.

D-1-BAPKO Tarafından Desteklenen Projeler

2025 yılında, birimimiz bünyesinde toplam 472 proje desteklenmiş olup, proje dağılımı şöyledir,

Üniversitesizin BAPKO bütçesinden desteklenen projeler;

- Yüksek Lisans, Doktora ve Normal Araştırma Projeleri Sayısı 196 adet,
- Araştırma Üniversiteleri Destek Projeleri 38 adet,

Desteklenen toplam 234 Adet BAP Projesi bulunmakta olup, toplam 72.499.734,43 TL, destek sağlanmıştır.

Birimimiz tarafından yürütülen Dış Kaynaklı Projeler;

- Tübitak 149 Adet,
- Tüseb 48 Adet,
- Avrupa Birliği Ve Uluslararası Diğer Projeler 38 Adet,
- Ulusal Diğer Projeler 3 Adet,

Desteklenen toplam 238 Adet Dış Kaynaklı Proje bulunmakta olup, toplam 737.392.838,63

TL destek sağlanmıştır.

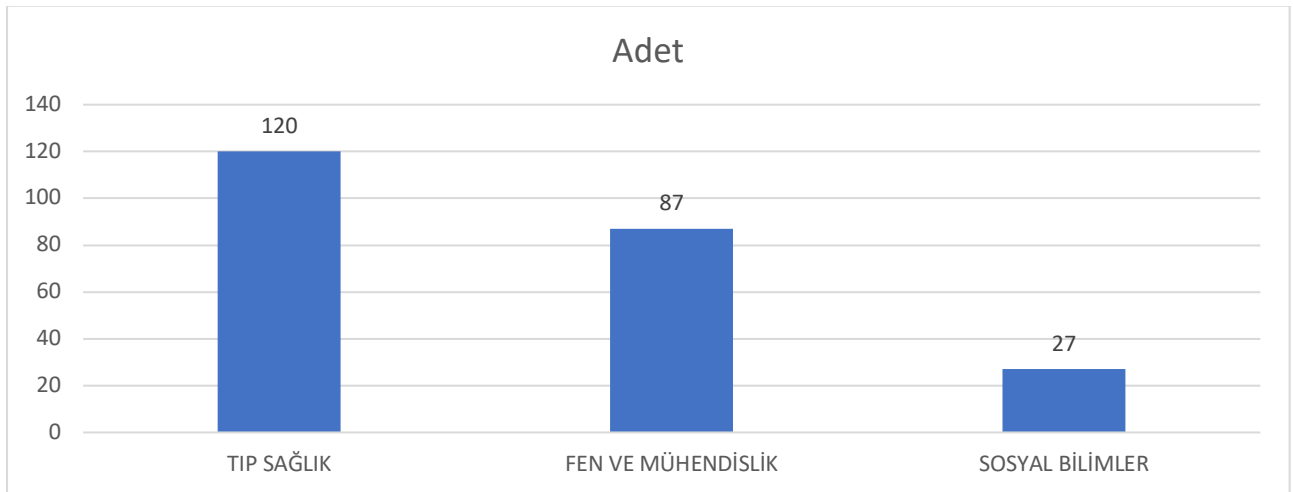
- Tübitak 270.568.550,01 TL
- Tüseb 19.517.204,45 TL
- Ulusal Diğer Projeler 73.799.000,73 TL
- Avrupa Birliği Ve Uluslararası Diğer Projeler; 373.508.083,44 TL (24.12.2025 tarihli kur baz alınmıştır.)
 - a) 6.862.342,50 Euro,
 - b) 251.282,59 Sterlin,
 - c) 287.480,00 Dolar

2025 yılında BAPKO'nun bütçesinden desteklenen projelerin alanlara göre dağılımı ve verilen parasal destek tutarları aşağıda görülmektedir.

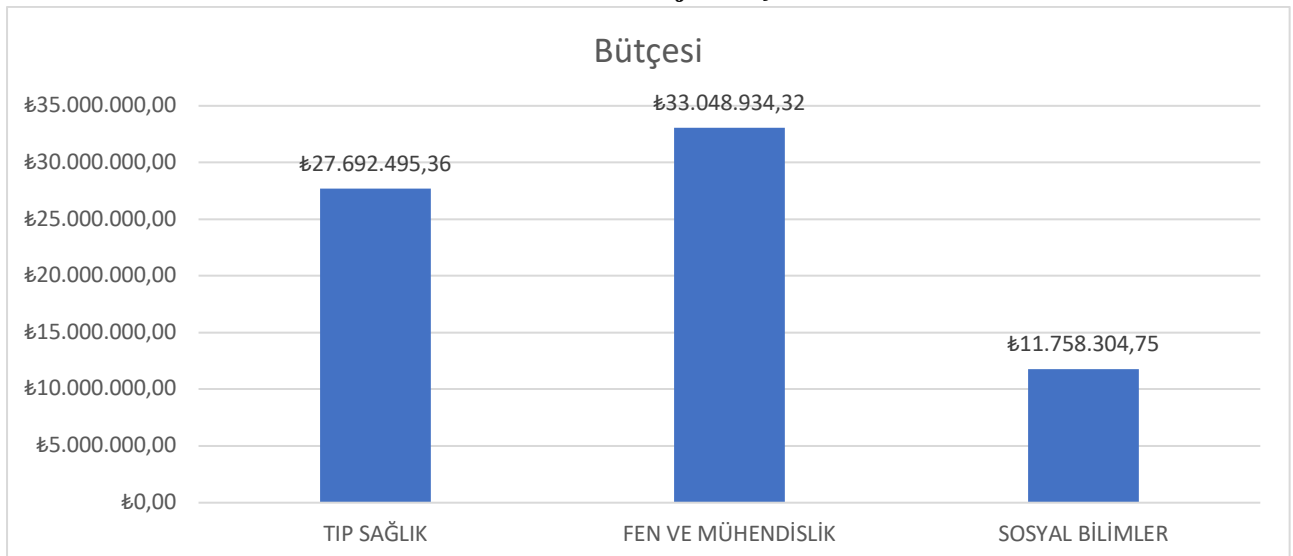
Tablo 1: BAP Projelerin Alanlara Göre Dağılımı ve Parasal Destek Tutarları

Birim	Adet	Bütçesi
TIP SAĞLIK	120	27.692.495,36 TL
FEN VE MÜHENDİSLİK	87	33.048.934,32 TL
SOSYAL BİLİMLER	27	11.758.304,75 TL
TOPLAM	234	72.499.734,43 TL

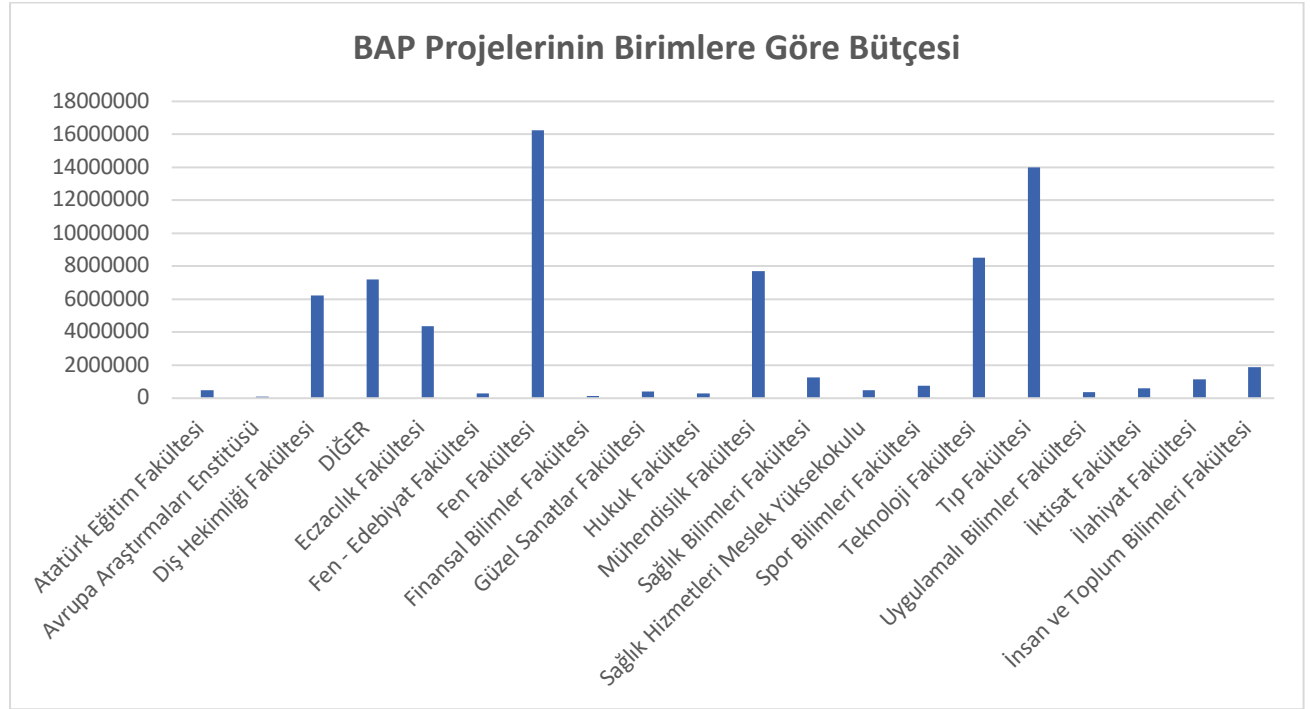
Tablo-1a
Alanlara Göre BAP Proje Sayıları



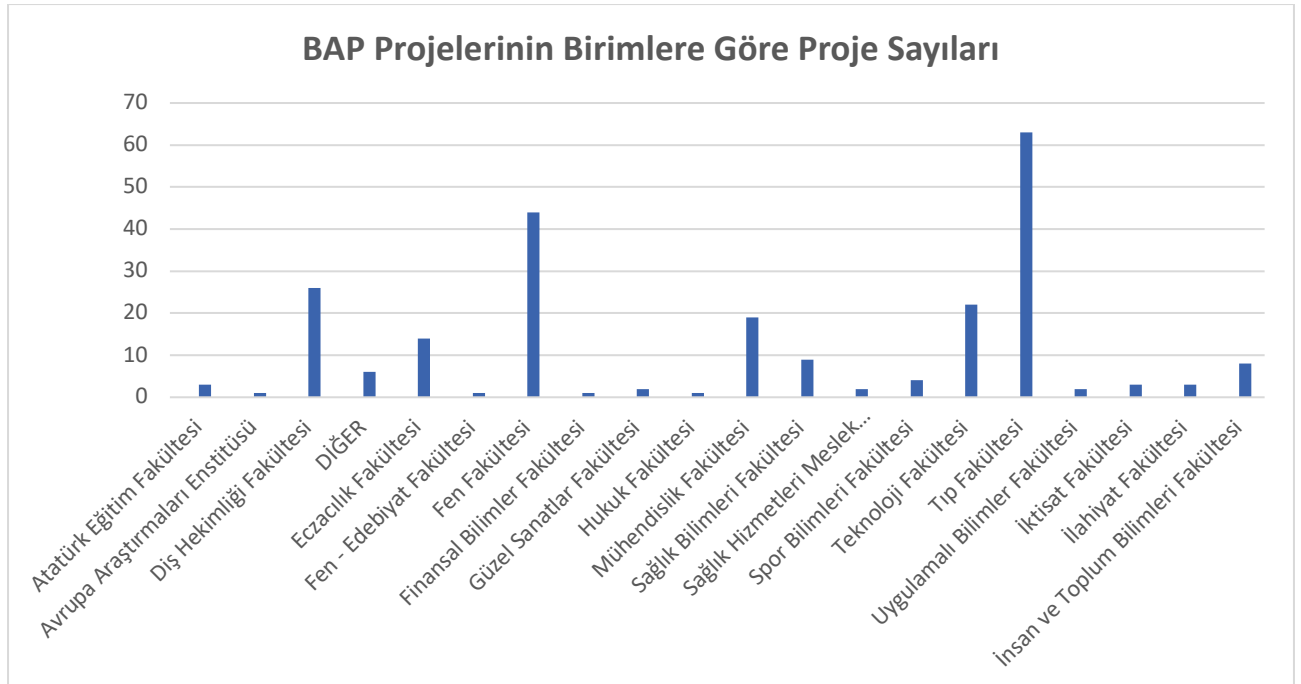
Tablo-1b
Alanlara Göre BAP Proje Bütçeleri



2025 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 234 projenin birimlere göre bütçeleri Tablo-2’de görülmektedir. Aşağıdaki Tablo-2a proje sayılarının birimlere göre dağılımını, Tablo-2b birimlere göre proje sayı ve bütçelerini göstermektedir.



Tablo -2



Tablo -2a

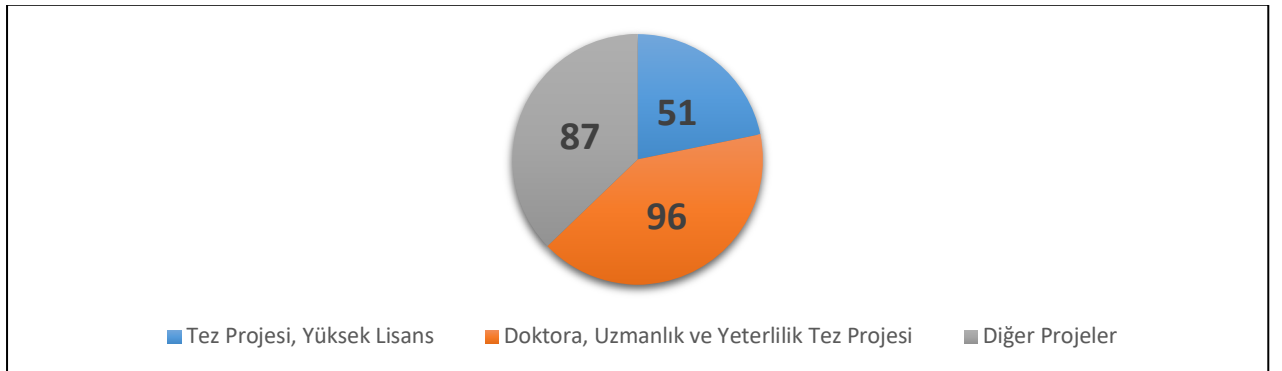
Birimlere Göre BAP Proje Sayı ve Bütçeleri

Sıra No	Birimi	Adet	Bütçe
1	Atatürk Eğitim Fakültesi	3	500.940,00 TL
2	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	1	79.080,00 TL
3	Diş Hekimliği Fakültesi	26	6.211.522,88 TL
4	DİĞER	6	7.199.072,36 TL
5	Eczacılık Fakültesi	14	4.382.744,58 TL
6	Fen - Edebiyat Fakültesi	1	295.160,00 TL
7	Fen Fakültesi	44	16.241.386,67 TL
8	Finansal Bilimler Fakültesi	1	145.880,00 TL
9	Güzel Sanatlar Fakültesi	2	387.979,69 TL
10	Hukuk Fakültesi	1	300.000,00 TL
11	Mühendislik Fakültesi	19	7.705.469,50 TL
12	Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	1.255.827,92 TL
13	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	484.197,00 TL
14	Spor Bilimleri Fakültesi	4	762.774,00 TL
15	Teknoloji Fakültesi	22	8.529.913,90 TL
16	Tıp Fakültesi	63	14.001.260,98 TL
17	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	374.990,25 TL
18	İktisat Fakültesi	3	607.075,17 TL
19	İlahiyat Fakültesi	3	1.141.089,18 TL
20	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	8	1.893.370,35 TL
	TOPLAM	234	72.499.734,43 TL

Tablo -2b

Tablo-3 2025 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 234 projenin tiplerine göre dağılımı görülmektedir. (Tez Projesi, Yüksek Lisans sayısı 51, Doktora Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Proje sayısı 96 ve Diğer Proje sayısı 87)

Tiplerine Göre BAP Proje Sayıları



Tablo -3

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
BAPKO Biriminin Geliştirilmesi	BAP Otomasyon sistemi yenilenmiş olup, 2019 Kasım ayı itibari ile BAPSİS sistemine geçiş yapılmıştır.
	Akademisyenlerin Tıp ve Sağlık, Fen ve Mühendislik, Sosyal ve Beşeri Bilimlerinde proje almaları sağlanmaktadır.
	Proje kaynaklı yayınların talep edilmesi ve iletişim kaynakları vasıtasıyla duyurusunun yapılması
	ISI kaynaklı atıfların ödüllendirilmesi Etki Faktörü yüksek dergilerde yayın sayısının artırılması.
	M.Ü. nün öğretim üyelerinin özgün ulusal ve uluslararası yayınlarının değerlendirilmesi ve ödüllendirilmesi.
Disiplinlerarası Araştırma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	Disiplinler arası araştırma faaliyetlerinin örgütlenmesi için gerekli mekanizmaların oluşturulması.
	Disiplinlerarası araştırma faaliyetlerinin projeler açısından istatistiklerinin oluşturulması

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Ülke ekonomisine katkıda bulunacak projelere,
- Toplumun sorunlarına çözüm getirecek projelere,
- Alt yapı destek projelerine,
- Lisansüstü tez projelerine öncelik vermek,
- Akademisyen yetiştirilmesine katkı sağlamaktır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

	2025 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI			
01 – PERSONEL GİDERLERİ			
02 – SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ			
03 – MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	36.027.000,00 TL	39.809.445,12 TL	%110
05 - CARİ TRANSFERLER			
06 - SERMAYE GİDERLERİ	12.529.000,00 TL	70.688.826,05 TL	%564
TOPLAM	48.556.000,00 TL	110.498.271,17 TL	%227

1.2-Bütçe Gelirleri

	2025 BÜTÇE TAHMİNİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI			
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	36.027.000,00 TL	39.809.445,12 TL	%110
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR			
05 – DİĞER GELİRLER	12.529.000,00 TL	70.688.826,05 TL	%564
TOPLAM	48.556.000,00 TL	110.498.271,17 TL	%227

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 Yılı Proje Harcamaları

2025 yılında toplamda BAPKO bütçesinden toplam 46.318.489,68 TL harcama yapılmıştır. Bunun 18.377.422,01 TL si demirbaş malzeme alımı giderleri, 22.168.339,78 TL si sarf malzeme alımı giderleri, 5.185.829,91 TL si hizmet alımı giderleri, 269.030,00 TL burs giderleri ve 317.847,98 TL si ise yolluk giderlerine ait harcamalardır. 2025 yılında BAP bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler Tablo-4’de gösterilmiştir.

Yapılan Harcamalar	Harcamalar
Demirbaş Malzeme Bütçesi	18.377.422,01TL
Sarf Malzeme Bütçesi	22.168.339,78TL
Hizmet Alımı Bütçesi	5.185.829,91TL
Burs	269.030,00TL
Yolluk Giderleri Bütçesi	317.847,98 TL
TOPLAM BÜTÇE	46.318.489,68 TL

Tablo-4 2025 Yılı Proje Harcamaları

No	Proje	İhale Tarihi/Kik No	Tutar
1	2024K12-220141	25.09.2025 - 2025/1302609	13.809.600,00 TL
2	2025K12-242433	20.05.2025 - 2025/561599	1.941.600,00 TL
3	2024K12-220153	07.08.2024 - 2024/871074	3.214.800,00 TL
TOPLAM			18.966.000,00 TL

Tablo-5 2025 Yılı İhalesi Yapılan Projeler ve Bütçeleri

TÜBİTAK

2025 Yılında TÜBİTAK tarafından destekli Fen bilimleri kaynaklı 79 adet, Sağlık bilimleri kaynaklı 42 adet, Eğitim bilimleri kaynaklı 5 adet, Sosyal Bilimleri kaynaklı 23 adet olmak üzere toplam 149 adet proje kabul edilmiş olup, proje süreçleri ve harcamaları gerçekleştirilmiştir.

Birim	Adet	Bütçesi
FEN BİLİMLERİ	79	167.595.563,79 ₺
SAĞLIK BİLİMLERİ	42	30.160.325.43 ₺
EĞİTİM BİLİMLERİ	5	3.359.928,09 ₺
SOSYAL BİLİMLERİ	23	69.452.732,70 ₺
TOPLAM	149	270.568.550,01 ₺

Tablo-6 2025 Yılı Tübitak Alanlara Göre Proje Sayısı ve Bütçesi

Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Sayıları ve Bütçeleri		
Birim	Adet	Bütçesi
Atatürk Eğitim Fakültesi	5	3.359.928,09 TL
Diş Hekimliği Fakültesi	3	240.000,00 TL
Eczacılık Fakültesi	14	10.264.722,13 TL
Fen Fakültesi	21	26.639.286.87 TL
İktisat Fakültesi	2	1.667.598,25 TL
İlahiyat Fakültesi	1	2.562.566,00 TL
İletişim Fakültesi	1	641.550,00 TL
İşletme Fakültesi	1	97.750,00 TL
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	8	53.179.477,84 TL
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1	921.750,00 TL
Mühendislik Fakültesi	36	107.717.912,52 TL
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	84.900,00 TL
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	40.000,00 TL
Sağlık Bilimleri MYO	1	85.000,00 TL
Siyasal Bilgiler Fakültesi	4	6.203.576,95 TL
Spor Bilimleri Fakültesi	2	1.282.744,00 TL
Teknoloji Fakültesi	21	32.316.614.40 TL
Tıp Fakültesi	22	19.445.653.30 TL
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	125.000,00 TL
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	41.800,00 TL
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırma Enstitüsü	2	3.650.669,66 TL
Toplam	149	270.568.550,01 TL

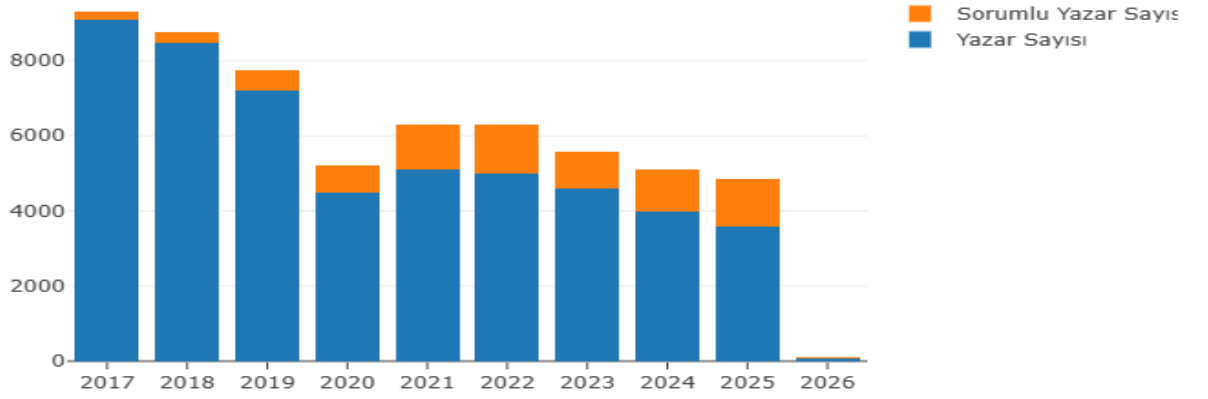
Diğer Proje Sayıları ve Bütçeleri

	Birim	Adet	Bütçe
AVRUPA BİRLİĞİ	NÜFUS VE SOSYAL ARAŞTIRMALAR ENSTİTÜSÜ	2	520.000,00 €
	İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ	3	110.000,00 €
	ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	1	33.000,00 €
	MİTTO	1	69.175,00 €
	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	7	EURO:2.797.362,50 DOLAR:185.608,00
	SİYASAL BİLGİLERİ	13	2.530.100,00 €
	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	3	545.505,00 €
	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	47.200,00 €
	REKTÖRLÜK	1	20.000 €
	DIŞ HEKİMİĞİ FAKÜLTESİ	1	180.000,00 €
	TIP	5	DOLAR:101.862,00 STERLİN:251.282,59 EURO 10.000,00
T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI STARETJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	TEKNOLOJİ	1	25.000.000,00 TL
	MÜHENDİSLİK	2	48.799.000,73 TL
TÜSEB	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	4	333.199,00 TL
	ECZACILIK FAKÜLTESİ	16	4.355.805,24 TL
	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	3	3.837.936,33 TL
	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	2	218.436,00 TL
	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3	2.197.590,00 TL
	TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	4	500.000,00 TL
	TIP FAKÜLTESİ	13	7.524.757,90 TL
	GASTROENTEROLOJİ ENSTİTÜSÜ	1	199.804,98 TL
	FEN FAKÜLTESİ	2	349.675,00 TL
TOPLAM		TL TOPLAM	93.316.205,18
		EURO TOPLAM	€ 6.862.342,50
		DOLAR TOPLAM	USD 287.470,00
		STERLİN TOPLAM	£ 251.282,59

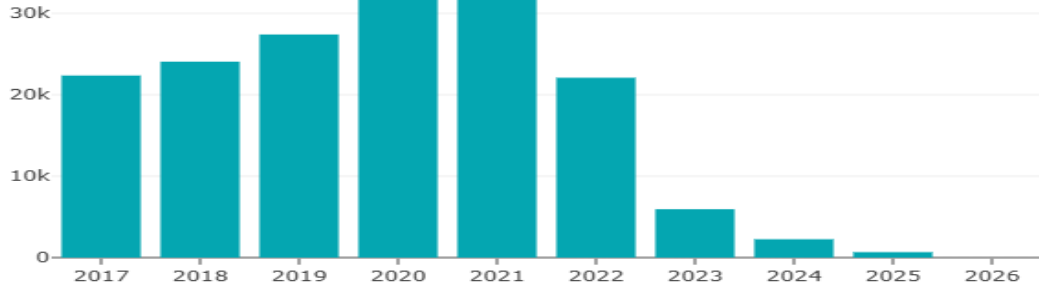
3-Diğer Hususlar

Üniversitemiz Yayın Faaliyet Bilgileri

2025 yılında Marmara Üniversitesi adresli yayın sayısı 4845 adet olarak gerçekleşmiştir. Veriler Avesis'in [ilgili sayfasından](#) 08.01.2026 tarihinde alınmıştır.



Yayınların avesis sisteminden alınan yıllara göre dağılım grafiği



Atıfların avesis sisteminden alınan yıllara göre dağılım grafiği

2025 yılları arası Marmara Üniversitesi adresli atıf sayısı 667 olarak gerçekleşmiştir. Veriler Avesis'in [ilgili sayfasından](#) 08.01.2026 tarihinde alınmıştır.

B. Performans Bilgileri

1-Faaliyet ve Proje Bilgileri

Projeler	Önceki Yılda Devreden Projeler	Yıl İçinde Eklenen Projeler	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Projeler	Toplam Ödenek (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	167	234	401	224	120.702.223,08 TL
TÜBİTAK	99	50	149	49	270.568.550,01 TL
T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI STARETJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	3	0	3	2	73.799.000,73 TL
Avrupa Birliği	25	13	38	10	EURO:6.862.342,50 DOLAR: 287.470,00 STERLİN: 251.282,59
TÜSEB	37	11	48	34	19.517.204,45 TL
TOPLAM	331	328	659	319	TL TOPLAM:484.586.978,27 EURO:6.862.342,50 DOLAR: 287.470,00 STERLİN: 251.282,59

2-Proje Dağılımları

BAPKO	234
TÜBİTAK	149
Ulusal Kaynaklardan desteklenen projeler (TUSEB, CUMHURBAŞKANLIĞI)	51
Uluslararası kaynaklardan desteklenen projeler (AB, NATO, İNGİLTERE KRALİYET AKADEMİSİ, BRITISH COUNCIL, UNICEF)	38
TOPLAM	472

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılında 472 proje desteklenmiş olup; bunların 196 adedi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAPKO bütçesinden, ADEP 38 adet, TÜBİTAK 149 adet, Ulusal Kaynaklardan desteklenen 51 adet ve Uluslararası Kaynaklardan desteklenen 38 adet projelerdir.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Veri kalitesinin artırılması için yapılan ölçümlerin ve kullanılan sistemlerin uluslararası standartlarda olması hedeflenmektedir.

5- Diğer Hususlar

- Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyon kararlarının takibi ve uygulanması,
- Desteklenen projelere her türlü rehberlik hizmetinin verilmesi,
- Projelerin kesin raporlarının takibi,
- Projelerden kaynaklanan yayınların izlenmesi,

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Nitelikli ve yetişmiş personele sahip olmak,
- Personelin özverili olması,
- Proje sunan motivasyonu yüksek grupların bulunması, Dış kaynaklı projelerin sayındaki artış,
- Üniversitemiz yayınlarının atıf sayılarının yükselmesi,
- Üniversitemizin yayın sayıları artması,
- AB projeleri birimi kurulması,

- AR-GE ve alt yapı proje sayıları arttırılmıştır,
- Proje türlerinde artış sağlanmıştır,

B- Zayıflıklar

- Otomasyon sistemine kısmen geçilmesi,
- Sosyal ve Eğitim alanlarındaki proje sayılarının yetersiz olması,
- Fiziki imkanların yetersizliği,
- Mevzuat değişikliklerinden kaynaklı gecikmeler,

C- Değerlendirme

- Yapılan çalışmaya göre başarıımızı değerlendiriyoruz,
- Üst yönetim ve Üniversitemiz birimlerine geri bildirimle sunulan hizmetlerin daha kaliteli ve verimli şekilde yerine getirilmelerinin sağlanmasına devam edilecektir.

V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ülke ekonomisine katkıda bulunacak projelere,
- Toplumun sorunlarına çözüm getirecek projelere,
- Lisansüstü tez projelerine öncelik vermek,
- Öncelikli araştırma alanlarının belirlenmesi.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Bilimsel Araştırmalar Koordinasyon Birimi-2025)



Prof. Dr. Canan DOĞAN
Harcama Yetkilisi